

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
เทศบาลตำบลช้างซ้าย



ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๖ – เดือนกันยายน ๒๕๖๗

งานแผนและงบประมาณ
จัดทำโดย
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น



ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน สมาชิกสภาเทศบาลตำบลช้างซ้าย สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลช้างซ้าย จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลช้างซ้าย

บทสรุปของความสำคัญก็ คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มัน รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลช้างซ้าย ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น นั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลช้างซ้าย

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลช้างซ้าย

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารเทศบาลตำบลช้างซ้าย ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลช้างซ้าย ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ นายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้ายเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลและ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาเทศบาลที่สภาเทศบาลตำบลช้างซ้ายคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่น คัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย คัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรี ตำบลช้างซ้าย คัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลช้างซ้าย

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลช้างซ้ายดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลช้างซ้าย

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลข้างซ้าย ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏใน ส่วนที่ ๒ และ ส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลข้างซ้าย ต่อนายกเทศมนตรีตำบลข้างซ้าย เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลข้างซ้าย เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลข้างซ้าย และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้าย โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลข้างซ้าย หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรง หรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลข้างซ้าย

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้าย มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลข้างซ้าย เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลข้างซ้าย เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลข้างซ้ายและคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้ายโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑.๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้าย ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลข้างซ้าย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้าย กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้ายอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลข้างซ้าย และเสนอสภาเทศบาลตำบลข้างซ้าย ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลข้างซ้าย

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลข้างซ้ายมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลข้างซ้าย ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลข้างซ้าย ในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้าย กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบใหญ่ๆที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลข้างซ้าย เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้าย กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรมทาง การโครงการจัดงานประเพณีวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เคร่งครัดในชั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้าย ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลข้างซ้าย มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเทศบาลตำบลข้างซ้าย

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลข้างซ้าย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลข้างซ้าย จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลข้างซ้าย

๑.๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลช้างซ้าย ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลช้างซ้าย แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลช้างซ้าย เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลช้างซ้าย

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑.๒.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ซึ่งเป็นแผนที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลช้างซ้าย แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี แผนพัฒนาอำเภอกาญจนดิษฐ์ และแผนชุมชนตำบลช้างซ้าย

๑.๒.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ประกอบด้วย

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาและวัฒนธรรม

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อมและท่องเที่ยว

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการท้องถิ่นที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาการคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

พันธกิจที่ ๒ ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองได้ ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาศึกษา ศาสนา การกีฬา และสาธารณสุข ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๔ รักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนตลอดจนปัญหาเสพติด

พันธกิจที่ ๕ จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจที่ ๖ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารและการบริการประชาชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

พันธกิจที่ ๗ สร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

พันธกิจที่ ๘ สร้างความเข้มแข็งด้านการเงินการคลัง โดยการปรับปรุงกระบวนการบริหารการเงินการคลังให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ที่มีอยู่เดิม และที่ได้รับโอนจากการกระจายอำนาจจากรัฐบาล

บัญชีสรุปโครงการพัฒนา

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เฉพาะปี พ.ศ.๒๕๖๗

เทศบาลตำบลช้างซ้าย

| ยุทธศาสตร์ | แผนพัฒนาท้องถิ่นเฉพาะ ปี ๒๕๖๗ | | อนุมัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๗ | | ดำเนินการจริง ปี ๒๕๖๗ | |
|---|-------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|
| | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) |
| ๑.ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | | | | | | |
| ๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน | ๑ | ๘,๕๐๐,๐๐๐ | ๑ | ๘,๕๐๐,๐๐๐ | ๑ | ๘๘๕,๑๘๙,๘๕๕ |
| ๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา | ๑๒๒ | ๑,๘๘๓,๗๗๘,๗๒๐ | ๓๘ | ๑,๘๘๕,๙๙,๒๐๐ | ๓๓ | ๑๖,๒๖๒,๗๐๐ |
| รวม | ๑๒๓ | ๑,๙๙๒,๒๗๘,๗๒๐ | ๓๙ | ๒๗,๓๔๙,๒๐๐ | ๓๔ | ๑๗,๑๔๗,๘๘๐ |
| ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต | | | | | | |
| ๒.๑ แผนงานการรักษาความสงบภายใน | ๗ | ๘๔๐,๐๐๐ | ๖ | ๒๐๐,๐๐๐ | ๒ | ๑๑,๘๗๓ |
| ๒.๒ แผนงานการศึกษา | ๔ | ๗,๕๓๙,๘๕๘ | ๓ | ๖,๘๒๒,๙๑๘ | ๓ | ๖,๑๓๒,๓๙๕,๗๐ |
| ๒.๓ แผนงานสาธารณสุข | ๑๐ | ๘๔๐,๐๐๐ | ๕ | ๒๕๐,๐๐๐ | ๒ | ๔๕,๐๕๒ |
| ๒.๔ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน | ๑๓ | ๑,๔๕๐,๐๐๐ | ๒๒ | ๑,๓๖๗,๗๖๔ | ๑๘ | ๑,๑๘๕,๐๔๐ |
| ๒.๕ แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ | ๗ | ๑,๒๑๕,๐๐๐ | ๔ | ๘๗๐,๐๐๐ | ๔ | ๗๕๓,๕๑๔ |
| ๒.๖ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา | ๖ | ๑๙,๖๐๐,๐๐๐ | - | - | - | - |
| ๒.๗ แผนงานงบกลาง | ๔ | ๑๘,๑๖๐,๐๐๐ | ๓ | ๑๖,๙๐๔,๐๐๐ | ๓ | ๑๕,๗๖๕,๖๐๐ |
| รวม | ๕๑ | ๔๙,๖๔๔,๘๕๘ | ๔๓ | ๒๖,๔๑๔,๖๘๒ | ๓๒ | ๒๓,๘๙๓,๔๗๔.๗ |

| ยุทธศาสตร์ | แผนพัฒนาท้องถิ่นเฉพาะ ปี ๒๕๖๗ | | อนุมัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๗ | | ดำเนินการจริง ปี ๒๕๖๗ | |
|---|-------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) |
| ๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | | | | | | |
| ๓.๑ แผนงานการศึกษา | ๒ | ๓๒,๐๐๐ | ๑ | ๑,๑๕๘,๕๐๐ | ๑ | ๗๑๓,๕๕๒ |
| ๓.๒ แผนงานบริหารทั่วไป | ๗ | ๙๓๐,๐๐๐ | - | - | - | - |
| ๓.๓ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา | ๑ | ๓๐๐,๐๐๐ | - | - | - | - |
| ๓.๔ แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | ๑๖ | ๙๑๐,๐๐๐ | ๑๕ | ๙๑๐,๐๐๐ | ๑๓ | ๘๔๔,๒๒๖ |
| รวม | ๒๖ | ๒,๑๗๒,๐๐๐ | ๑๖ | ๒,๐๖๘,๕๐๐ | ๑๔ | ๑,๕๕๗,๗๖๘ |
| ๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการท่องเที่ยวทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม | | | | | | |
| ๔.๑ แผนงาน สาธารณสุข | ๖ | ๔๙๐,๐๐๐ | - | - | - | - |
| ๔.๒ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน | ๑ | ๓๐,๐๐๐ | | | | |
| รวม | ๗ | ๕๒๐,๐๐๐ | ๐ | ๐ | ๐ | ๐ |

| ยุทธศาสตร์ | แผนพัฒนาท้องถิ่นเฉพาะ ปี ๒๕๖๗ | | อนุมัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๗ | | ดำเนินการจริง ปี ๒๕๖๗ | |
|--|-------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) |
| ๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาล | | | | | | |
| ๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป | ๑๒ | ๘๒๒,๐๐๐ | ๙ | ๓๖๘,๗๓๑ | ๔ | ๒๓๗,๙๓๔ |
| ๕.๔ แผนงานบริหารงานคลัง | ๕ | ๒๗๐,๐๐๐ | - | - | - | - |
| รวม | ๑๗ | ๑,๑๑๒,๐๐๐ | ๙ | ๓๖๘,๗๓๑ | ๔ | ๒๓๗,๙๓๔ |
| รวมทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ | ๒๒๔ | ๒๔๖,๐๔๗,๕๗๘ | ๑๐๗ | ๕๖,๒๑๑,๑๑๓ | ๘๔ | ๔๒,๘๓๗,๐๖๗ |

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลช้างซ้าย

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|---------------------------------------|---|----------|------------------|----------------------------|
| ๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน | | | | |
| ๑ | อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกาญจนดิษฐ์ | ๘๘๕,๑๙๐ | ๘๘๕,๑๘๙.๘๕ | ๐.๑๕ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๑ โครงการ | ๘๘๕,๑๙๐ | ๘๘๕,๑๘๙.๘๕ | ๐.๑๕ |
| ๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา | | | | |
| ๑ | โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยมคอนกรีต เสริมเหล็ก คลองฮาย ขนาด ๒ ช่อง ถนนเขาหน้าแดง หมู่ที่ ๑๒ | ๘๐๐,๐๐๐ | ๗๙๗,๐๐๐ | ๓,๐๐๐ |
| ๒ | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล เพื่อใช้ กับระบบประปา หมู่บ้านเดิม บ้านคลองสายมด หมู่ที่ ๒ | ๓๒๓,๔๐๐ | ๑๘๒,๒๐๐ โอนลด | ๑๔๑,๒๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๓ | โครงการปรับปรุงถนน ซอยห้วยด่าน - ศรีควนทอง หมู่ที่ ๘ | ๔๖๓,๓๐๐ | - | ๔๖๓,๓๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๔ | โครงการปรับปรุงถนนซอย นายอานน - ชูศักดิ์ หมู่ที่ ๙ | ๑๙๓,๘๐๐ | - | ๑๙๓,๘๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๕ | โครงการปรับปรุงถนนซอย สะพานเรือ หมู่ที่ ๑ | ๔๕๕,๐๐๐ | ๔๓๑,๐๐๐ | ๒๔,๐๐๐ |
| ๖ | โครงการปรับปรุงถนนซอยเขาเกรียบ หมู่ที่ ๑๐ | ๖๔๗,๑๐๐ | ๔๙๕,๐๐๐ | ๑๕๒,๑๐๐ |
| ๗ | โครงการปรับปรุงถนนสาย แยกนางเกล้า - ห้วยคลุ้ม - นายข้อย หมู่ที่ ๒ | ๓๙๒,๗๐๐ | ๓๙๒,๗๐๐ | ๐ |
| ๘ | โครงการปรับปรุงถนนสาย เหนือคลอง หมู่ที่ ๗ | ๒๔๒,๘๐๐ | ๒๓๙,๕๐๐ | ๓,๓๐๐ |
| ๙ | โครงการปรับปรุงถนนสายเขาถ้ำพระ หมู่ที่ ๙ (เชื่อมต่อ หมู่ที่ ๔ ตำบลปาร์อน) | ๖๙๙,๓๐๐ | ๖๔๘,๐๐๐ | ๕๑,๓๐๐ |
| ๑๐ | โครงการปรับปรุงถนนสายคลองโหนด หมู่ที่ ๑๑, หมู่ที่ ๓ | ๔๑๗,๕๐๐ | ๔๑๖,๐๐๐ | ๑,๕๐๐ |
| ๑๑ | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล เพื่อใช้ กับระบบประปา หมู่บ้านเดิม บ้านเขาหิน หมู่ที่ ๙ | ๓๒๓,๔๐๐ | - | ๓๒๓,๔๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|------------------------|--|----------|----------|---------|
| ๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน | | | | |
| ๑๒ | โครงการเปลี่ยนท่อเมนที่ประปา หมู่บ้านที่ชำรุด บ้านไสขุณอินทร์ หมู่ที่ ๕ | ๑๐๐,๐๐๐ | ๑๐๐,๐๐๐ | ๐ |
| ๑๓ | โครงการถมดินพื้นที่ด้านหลังอาคารสำนักงานเทศบาล ม.๑๑ | ๔๐๐,๐๐๐ | ๔๐๐,๐๐๐ | ๐ |
| ๑๔ | โครงการปรับปรุงถนนสายนาย ัญญา หมู่ที่ ๑๑, หมู่ที่ ๒ | ๔๙๖,๕๐๐ | ๔๙๖,๕๐๐ | ๐ |
| ๑๕ | ค่าชดเชยสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) (ค่าก่อสร้าง สิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งสาธารณูปการ) | ๑๐,๐๐๐ | - | ๑๐,๐๐๐ |
| ๑๖ | โครงการก่อสร้างลานคอนกรีตเสริมเหล็กลานบริเวณ อาคารอเนกประสงค์บ้านไสขุณอินทร์ ม.๕ | ๕๐๐,๐๐๐ | ๔๙๔,๐๐๐ | ๖,๐๐๐ |
| ๑๗ | โครงการปรับปรุงระบบสูบน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อใช้กับระบบประปาบ้านกตอก ม.๔ | ๔๙๖,๗๐๐ | ๔๙๖,๐๐๐ | ๗๐๐ |
| ๑๘ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์คอนกรีตสายไสกล้าย- คลองฮาย หมู่ที่ ๖ หมู่ที่ ๙ | ๑๙๑,๐๐๐ | ๑๙๐,๐๐๐ | ๑,๐๐๐ |
| ๑๙ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีตถนน สายควนราชา - คลองฮาย หมู่ที่ ๑๐ หมู่ที่ ๙ | ๒๓๙,๐๐๐ | ๒๓๘,๐๐๐ | ๑,๐๐๐ |
| ๒๐ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีตขอยกำนัน คลอง หมู่ที่ ๑๑ | ๑๖๕,๐๐๐ | ๑๖๕,๐๐๐ | ๐ |
| ๒๑ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายไสขาม - ตำบลกรูด หมู่ที่ ๒ | ๔๗๕,๐๐๐ | ๔๗๑,๐๐๐ | ๔,๐๐๐ |
| ๒๒ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายร่มเย็น หมู่ที่ ๘ | ๑๘๔,๐๐๐ | ๑๘๔,๐๐๐ | ๐ |
| ๒๓ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ขอยบ่อลูกวัง หมู่ที่ ๘ | ๔๕,๐๐๐ | ๔๕,๐๐๐ | ๐ |
| ๒๔ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายราษฎร์สมทบ หมู่ที่ ๓ | ๒๓๔,๐๐๐ | ๒๓๓,๐๐๐ | ๑,๐๐๐ |
| ๒๕ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสาย เหนือคลอง หมู่ที่ ๗ | ๓๖๖,๐๐๐ | ๓๖๔,๐๐๐ | ๒,๐๐๐ |

| ลำดับที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|----------|---|------------|---------------------|-----------|
| ๒๖ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต คลองฮาย - ท่าเฟื่อง หมู่ที่ ๒ หมู่ที่ ๙ | ๒๙๑,๐๐๐ | ๒๙๑,๐๐๐ เงินสะสม | ๐ |
| ๒๗ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีตราษฎร์ อุทิศ หมู่ที่ ๓ | ๒๓๘,๐๐๐ | ๒๓๘,๐๐๐ เงินสะสม | ๐ |
| ๒๘ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีตถนน อพ. หมู่ที่ ๓ | ๑๒๙,๐๐๐ | ๑๒๘,๐๐๐ เงินสะสม | ๑,๐๐๐ |
| ๒๙ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนไร่ออก หมู่ที่ ๑๒ | ๒๔๐,๐๐๐ | ๒๓๙,๕๐๐ เงินสะสม | ๕๐๐ |
| ๓๐ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีตถนน ไสขุอินทร์-ตอนกลาง หมู่ที่ ๕ | ๑๖๔,๐๐๐ | ๑๖๒,๐๐๐ เงินสะสม | ๒,๐๐๐ |
| ๓๑ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนสุขสวัสดิ์ หมู่ที่ ๑๒ | ๑๖๐,๐๐๐ | ๑๕๙,๕๐๐ เงินสะสม | ๕๐๐ |
| ๓๒ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายศรีควนทอง-หัวหมากบน หมู่ที่ ๘ | ๓๐๒,๐๐๐ | ๓๐๒,๐๐๐ เงินสะสม | ๐ |
| ๓๓ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ซอยราษฎร์เจริญ หมู่ที่ ๑๒ | ๓๘๒,๐๐๐ | ๓๘๒,๐๐๐ เงินสะสม | ๐ |
| ๓๔ | โครงการปรับปรุงถนนซอยพรชัย หมู่ที่ ๑๒ | ๕๖๕,๐๐๐ | ๔๑๕,๐๐๐ เงินสะสม | ๕๐,๐๐๐ |
| ๓๕ | โครงการวางท่อระบายน้ำถนนเหนือคลอง หน้าบ้านเลขที่ ๕๕/๔ หมู่ที่ ๗ | ๗๕,๐๐๐ | ๗๕,๐๐๐ เงินสะสม | ๐ |
| ๓๖ | โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ถนนสายเหนือคลอง หมู่ที่ ๗ | ๑,๑๑๐,๗๐๐ | ๙๙๐,๐๐๐ เงินสะสม | ๑๒๐,๗๐๐ |
| ๓๗ | โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนสายทางเข้าโรงเรียนบ้านห้วยด่าน หมู่ที่ ๖ | ๑,๐๒๓,๐๐๐ | ๘๙๕,๐๐๐ เงินสะสม | ๑๒๘,๐๐๐ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๓๗ โครงการ | ๑๓,๕๔๐,๒๐๐ | ๑๑,๗๕๔,๙๐๐ | ๑,๖๘๕,๓๐๐ |

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|----------------------------|---|-----------|--------------|---------------------------|
| ๒.๑ แผนงานการศึกษา | | | | |
| ๑ | ค่าอาหารเสริม (นม) | ๒,๑๖๓,๗๑๘ | ๑,๘๓๙,๖๙๒.๘๘ | ๓๒๔,๐๒๕.๑๒ |
| ๒ | โครงการอาหารกลางวันเด็กนักเรียน | ๔,๕๒๙,๒๐๐ | ๔,๑๖๓,๐๑๑.๘๒ | ๓๖๖,๑๘๘.๑๘ |
| ๓ | โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ | ๑๓๐,๐๐๐ | ๑๒๙,๖๙๑ | ๓๐๙ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๓ โครงการ | ๖,๘๒๒,๙๑๘ | ๖,๑๓๒,๓๙๕.๗๐ | ๖๙๐,๕๒๒.๓๐ |
| ๒.๒ แผนงานสาธารณสุข | | | | |
| ๑ | โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จฯ พระนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี | ๓๐,๐๐๐ | ๙,๕๓๔ | ๒๐,๔๖๖ |
| ๒ | โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จฯ พระนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี (กิจกรรมฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า) | ๑๑๐,๐๐๐ | ๓๕,๕๑๘ | ๗๔,๔๘๒ |
| ๓ | โครงการอบรมผู้ประกอบการร้านค้าตลาดสดเทศบาลตำบลช้างซ้าย | ๓๐,๐๐๐ | - | ๓๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๔ | โครงการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุก เพื่อลดภาวะคลอดก่อนกำหนด | ๓๐,๐๐๐ | - | ๓๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๕ | โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านสาธารณสุข | ๕๐,๐๐๐ | - | ๕๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๕ โครงการ | ๒๕๐,๐๐๐ | ๔๕,๐๕๒ | ๒๐๔,๙๔๘ |

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|--|--|----------|----------|---------------------------|
| ๒.๓ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน | | | | |
| ๑ | โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพระยะสั้น | ๔๐,๐๐๐ | ๓๖,๐๔๘ | ๓,๙๕๒ |
| ๒ | โครงการต้นกล้าเยาวชนป้องกันและแก้ไขปัญหา เสพติด | ๓๐,๐๐๐ | - | ๓๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๓ | โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงาน | ๕๖๓,๗๒๐ | ๕๖๓,๗๒๐ | ๐ |
| ๔ | โครงการผู้สูงอายุสุขใจ สูงวัยอย่างมีคุณค่า | ๑๖๕,๐๕๖ | ๑๖๓,๙๙๘ | ๑,๐๕๘ |
| ๕ | โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ แก่อย่างมีคุณค่า ชราอย่างมีคุณภาพ | ๑๓๐,๐๐๐ | ๗๖,๗๐๐ | ๕๓,๓๐๐ |
| ๖ | โครงการเทศบาลสัญจรพบประชาชนประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ | ๒๐,๐๐๐ | - | ๒๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๗ | โครงการให้ความช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิต | ๓๗,๐๐๐ | - | ๓๗,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๘ | โครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ | ๓๐,๐๐๐ | - | ๓๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๙ | โครงการประชุมเวทีประชาคม เพื่อทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น | ๓๐,๐๐๐ | ๒๒,๕๘๖ | ๗,๔๑๔ |
| ๑๐ | โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุตำบลช้างซ้าย | ๘๑,๙๘๘ | ๘๑,๙๘๘ | - |
| ๑๑ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อ ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๑ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๑๒ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อ ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๒ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๑๓ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อ ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๓ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๑๔ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อ ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๔ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๑๕ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อ ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๕ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๑๖ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อ ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๖ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|--|---|------------------|------------------|----------------|
| ๒.๓ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน | | | | |
| ๑๗ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๗ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๑๘ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๘ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๑๙ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๙ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๒๐ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๑๐ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๒๑ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๑๑ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| ๒๒ | อุดหนุนองค์กรประชาชนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านน่าอยู่ ประชาสุขสรรค์ ม.๑๒ | ๒๐,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ | - |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๒๒ โครงการ | ๑,๓๖๗,๗๖๔ | ๑,๑๘๕,๐๔๐ | ๑๘๒,๗๒๔ |
| ๒.๔ แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | | | | |
| ๑ | โครงการจัดการแข่งขันกีฬา กรีฑาเด็ก เยาวชนและประชาชนตำบลช้างซ้าย | ๔๐๐,๐๐๐ | ๓๕๖,๖๗๙ | ๔๓,๓๒๑ |
| ๒ | โครงการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติดช้างซ้ายคัพ | ๒๐๐,๐๐๐ | ๑๙๙,๙๕๓ | ๔๗ |
| ๓ | โครงการส่งทีมนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกับหน่วยงานอื่นๆ | ๒๐๐,๐๐๐ | ๑๒๖,๘๘๒ | ๗๓,๑๑๘ |
| ๔ | โครงการแข่งขันกีฬา กรีฑา เด็ก เยาวชนและประชาชนท้องถิ่นสัมพันธ์ อ.กาญจนดิษฐ์ | ๗๐,๐๐๐ | ๗๐,๐๐๐ | ๐ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๔ โครงการ | ๘๗๐,๐๐๐ | ๗๕๓,๕๑๔ | ๑๑๖,๔๘๖ |

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|---------------------------------------|---|-------------------|-------------------|---------------------------|
| ๒.๕ แผนงานงบกลาง | | | | |
| ๑ | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ | ๑๔,๒๐๐,๐๐๐ | ๑๓,๕๖๑,๖๐๐ | ๖๓๘,๔๐๐ |
| ๒ | เบี้ยยังชีพคนพิการ | ๒,๕๐๐,๐๐๐ | ๒,๐๘๔,๐๐๐ | ๔๑๖,๐๐๐ |
| ๓ | เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ | ๒๐๔,๐๐๐ | ๑๒๐,๐๐๐ | ๘๔,๐๐๐ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๓ โครงการ | ๑๖,๙๐๔,๐๐๐ | ๑๕,๗๖๕,๖๐๐ | ๑,๑๓๘,๔๐๐ |
| ๒.๖ แผนงานการรักษาความสงบภายใน | | | | |
| ๑ | โครงการฝึกทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) | ๓๐,๐๐๐ | - | ๓๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๒ | โครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลช้างซ้าย | ๕๐,๐๐๐ | - | ๕๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๓ | โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านสาธารณสุข | ๕๐,๐๐๐ | - | ๕๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๔ | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษทางถนน (จุดตรวจเทศบาล) | ๒๐,๐๐๐ | ๓,๒๑๘ | ๑๖,๗๘๒ |
| ๕ | โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) | ๔๐,๐๐๐ | - | ๔๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๖ | โครงการกิจกรรมเนื่องในวัน อปพร. | ๑๐,๐๐๐ | ๘,๖๕๕ | ๑,๓๔๕ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๖ โครงการ | ๒๐๐,๐๐๐ | ๑๑,๘๗๓ | ๑๘๘,๑๒๗ |

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|---|--|------------------|----------------|---------------------------|
| ๓.๑ แผนงานการศึกษา | | | | |
| ๑ | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา | ๑,๑๕๘,๕๐๐ | ๗๑๓,๕๔๒ | ๔๔๕,๙๕๘ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๑ โครงการ | ๑,๑๕๘,๕๐๐ | ๗๑๓,๕๔๒ | ๔๔๕,๙๕๘ |
| ๓.๒ แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ | | | | |
| ๑ | โครงการจัดงานประเพณีชักพระ | ๑๐๐,๐๐๐ | ๙๘,๘๘๒ | ๑,๑๑๘ |
| ๒ | โครงการ วัด ประชารัฐสร้างสุข | ๓๐,๐๐๐ | - | ๓๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๓ | โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง | ๙๐,๐๐๐ | ๘๕,๓๔๔ | ๔,๖๕๖ |
| ๔ | โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม เพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต | ๓๐,๐๐๐ | - | ๓๐,๐๐๐ ไม่ได้ดำเนินการ |
| ๕ | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอกาญจนดิษฐ์ | ๕๐,๐๐๐ | ๕๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| ๖ | อุดหนุนองค์กรทางศาสนาจัดทำเรือพนมพระ และ ค่าจัดขบวนแห่งานประเพณีชักพระทอดผ้าป่า วัดกงตาก | ๕๐,๐๐๐ | ๕๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| ๗ | อุดหนุนองค์กรทางศาสนาจัดทำเรือพนมพระ และ ค่าจัดขบวนแห่งานประเพณีชักพระทอดผ้าป่า วัดปากคู | ๒๐๐,๐๐๐ | ๒๐๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| ๘ | อุดหนุนองค์กรทางศาสนาจัดทำเรือพนมพระ และ ค่าจัดขบวนแห่งานประเพณีชักพระทอดผ้าป่า วัดเขาถ้ำพระ | ๕๐,๐๐๐ | ๕๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| ๙ | อุดหนุนองค์กรทางศาสนาโครงการปรับปรุงซ่อมแซม เรือพนมพระคณะกรรมการหมู่บ้านบ้านควนราชา | ๕๐,๐๐๐ | ๕๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| ๑๐ | อุดหนุนองค์กรทางศาสนาโครงการปรับปรุงซ่อมแซม เรือพนมพระคณะกรรมการหมู่บ้านไสขาม | ๕๐,๐๐๐ | ๕๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| ๑๑ | อุดหนุนองค์กรทางศาสนาโครงการปรับปรุงซ่อมแซม เรือพนมพระคณะกรรมการวัดกงตาก | ๕๐,๐๐๐ | ๕๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|--------------|---|----------|----------|---------|
| ๑๒ | อุดหนุนองค์กรทางศาสนา โครงการปรับปรุงซ่อมแซมเรือพนมพระคณะกรรมการ วัดเขาถ้ำพระ | ๕๐,๐๐๐ | ๕๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| ๑๓ | อุดหนุนองค์กรทางศาสนา โครงการปรับปรุงซ่อมแซมเรือพนมพระคณะกรรมการ วัดปากคู | ๕๐,๐๐๐ | ๕๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| ๑๔ | โครงการอุดหนุนการจัดงานประเพณีสงกรานต์น้ำรูปหล่อ หลวงพ่อบุญ | ๓๐,๐๐๐ | ๓๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| ๑๕ | โครงการอุดหนุนการจัดงานแห่ผ้าพ้อท่านชาญสืบสาน ประเพณีวิถีไทย | ๓๐,๐๐๐ | ๓๐,๐๐๐ | ๐.๐๐ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๑๕ โครงการ | ๙๑๐,๐๐๐ | ๘๔๔,๒๒๖ | ๖๕,๗๗๔ |

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|---------------------|--------------------------------|----------|----------|---------|
| ๔.๑ แผนงานสาธารณสุข | | | | |
| ๑ | ไม่มีโครงการ | | | |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ โครงการ | | | |

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการท้องถิ่นที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

| ลำดับ ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ |
|----------------------------------|--|----------|----------|-------------------------------|
| ๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป | | | | |
| ๑ | โครงการจัดกิจกรรมเทศบาล | ๑๙,๘๒๓ | ๑๙,๘๒๓ | ๐ |
| ๒ | โครงการบริการงานทะเบียนราษฎร | ๒,๐๐๐ | - | ๒,๐๐๐ ไม่ได้ ดำเนินการ |
| ๓ | โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “เพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ตำแหน่งผู้บริหาร | ๒๙,๐๐๐ | ๒๘,๗๔๘ | ๒๕๒ |
| ๔ | โครงการฝึกอบรมการป้องกันการป้องกันการทุจริต ประพฤตมิชอบ | ๕๐,๐๐๐ | - | ๕๐,๐๐๐ ไม่ได้ ดำเนินการ |
| ๕ | โครงการฝึกอบรมด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ หนังสือ สั่งการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น | ๔๐,๐๐๐ | - | ๔๐,๐๐๐ ไม่ได้ ดำเนินการ |
| ๖ | โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาองค์ ความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล | ๑๖๙,๙๐๘ | ๑๖๙,๙๐๘ | - |
| ๗ | โครงการจัดทำและปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน | ๑๐,๐๐๐ | - | ๑๐,๐๐๐ ไม่ได้ ดำเนินการ |
| ๘ | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี | ๒๘,๐๐๐ | ๑๙,๔๕๕ | ๘,๕๔๕ |
| ๙ | โครงการสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง | ๒๐,๐๐๐ | - | ๒๐,๐๐๐ ไม่ได้ ดำเนินการ |
| | รวมโครงการที่ดำเนินการ ๙ โครงการ | ๓๖๘,๗๓๑ | ๒๓๗,๙๓๔ | ๑๓๐,๗๙๗ |

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ ที่เสร็จ | | จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ | | จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ | | จำนวนโครงการ ทั้งหมด | |
|---|--------------------------|--------|---|--------|---|--------|-------------------------|--------|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| ๑.พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๓๔ | ๑๕.๑๘ | - | - | ๘๙ | ๓๙.๗๓ | ๑๒๓ | ๕๔.๙๑ |
| ๒.พัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๓๒ | ๑๔.๒๙ | - | - | ๑๙ | ๗.๕๙ | ๕๑ | ๒๑.๘๘ |
| ๓.พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๑๔ | ๖.๒๕ | - | - | ๑๒ | ๕.๓๖ | ๒๖ | ๑๑.๖๑ |
| ๔.พัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว | - | - | - | - | ๙ | ๔.๐๑ | ๙ | ๔.๐๑ |
| ๕.พัฒนาด้านการบริหารจัดการท้องถิ่นที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล | ๔ | ๑.๗๙ | - | - | ๑๕ | ๕.๘๐ | ๑๙ | ๗.๕๙ |
| รวม | ๘๔ | ๓๗.๑๖ | - | - | ๑๔๐ | ๖๒.๔๙ | ๒๒๖ | ๑๐๐ |

๕. การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๗

| ยุทธศาสตร์ | งบบุคลากร | เงินสะสม | รวม |
|---|---------------|-----------|---------------|
| | จำนวนเงิน | จำนวนเงิน | จำนวนเงิน |
| ๑.พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๖,๒๙๐,๘๘๙.๘๕ | ๖,๑๖๗,๐๐๐ | ๑๒,๔๕๗,๘๘๙.๘๕ |
| ๒.พัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๒๓,๘๙๓,๔๗๔.๗ | - | ๒๓,๘๙๓,๔๗๔.๗ |
| ๓.พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๑,๕๕๗,๗๖๘ | - | ๑,๕๕๗,๗๖๘ |
| ๔.พัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว | - | - | - |
| ๕.พัฒนาด้านการบริหารจัดการท้องถิ่นที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล | ๒๓๗,๙๓๔ | - | ๒๓๗,๙๓๔ |
| รวม | ๓๑,๙๘๐,๐๖๖.๕๕ | ๖,๑๖๗,๐๐๐ | ๓๘,๑๔๗,๐๖๖.๕๕ |

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน | | | งบประมาณ | |
|---|--------------------|------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| | ดำเนินการแล้วเสร็จ | อยู่ในระหว่างดำเนินการ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | งบประมาณที่ได้รับ | งบประมาณที่เบิกจ่ายไป |
| โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหน้าควน ม.๘ | ✓ | | | ๕,๓๑๙,๐๐๐ | ๔,๖๙๐,๐๐๐ |
| รวมงบประมาณทั้งสิ้น | | | | ๕,๓๑๙,๐๐๐ | ๔,๖๙๐,๐๐๐ |

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลช้างซ้าย
๒. วัน /เดือน / ปีที่รายงาน ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ | |
|---|--------------------------------------|---------------------------|
| | จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนปี ๒๕๖๗ | จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ |
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑๒๓ | ๓๔ |
| ๒. การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๕๑ | ๓๒ |
| ๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๒๖ | ๑๔ |
| ๔. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๗ | - |
| ๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาล | ๑๙ | ๕ |
| รวม | ๒๒๖ | ๘๕ |

สรุป จากยุทธศาสตร์การพัฒนา ๕ ด้าน ปรากฏในโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เฉพาะปี ๒๕๖๗ จำนวนทั้งสิ้น ๒๒๖ โครงการ ปรากฏโครงการที่เทศบาลตำบลช้างซ้ายได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๘๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๑๖ ของโครงการทั้งหมด

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑) จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาทั้งสิ้น ๑๒๓ โครงการ

๒) จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ ๓๙ โครงการ

๓) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ๓๔ โครงการ

คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด ๒๗.๖๔

คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ ๘๗.๑๘

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๑) จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาทั้งสิ้น ๕๑ โครงการ

๒) จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ ๔๓ โครงการ

๓) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ๓๒ โครงการ

คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด ๖๒.๗๕

คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ ๗๔.๔๒

๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๑) จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาทั้งสิ้น ๒๖ โครงการ

๒) จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ ๑๖ โครงการ

๓) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๔ โครงการ

คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด ๕๓.๘๕

คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ ๘๗.๕๐

๑.๑.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว

๑) จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาทั้งสิ้น ๗ โครงการ

๒) จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ - โครงการ

๓) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ - โครงการ

คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด -

คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ -

๑.๑.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการท้องถิ่นที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

๑) จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาทั้งสิ้น ๑๙ โครงการ

๒) จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ ๙ โครงการ

๓) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ๔ โครงการ

คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด ๒๖.๖๗

คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ ๔๔.๔๔

สรุปรวมทุกยุทธศาสตร์ จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาทั้งสิ้น ๒๒๖ โครงการ
 ปรากฏโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ ๑๐๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๓๕ ของ
 โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น
 โครงการที่เทศบาลตำบลช้างซ้ายได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ๘๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ
 ๓๗.๑๖ ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)

- ๑.๒.๑ เป้าหมายจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ และกลุ่มเป้าหมาย มีผลของการดำเนินการ
 โดยผู้เข้าร่วมโครงการตรงตามกลุ่มเป้าหมายและจำนวนครบถ้วนตามที่กำหนด
- ๑.๒.๒ เป้าหมายจำนวนหมู่บ้าน จำนวนโรงเรียน จำนวนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่
 ดำเนินการตาม โครงการ ครอบคลุมเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๑.๒.๓ เป้าหมายกลุ่มที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
 เช่น กลุ่มผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์
- ๑.๒.๔ เป้าหมายสัดส่วนของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๑.๒.๕ เป้าหมายด้านสิ่งปลูกสร้าง จำนวนแห่งที่ดำเนินการ เป็นไปตามที่กำหนดไว้
- ๑.๒.๖ เป้าหมายด้านสถานที่ดำเนินการโครงการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ปัญหาและอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ ปัญหาและอุปสรรค

- ๑) เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 ต้องผ่าน กระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน
- ๒) ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
 และอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมากขึ้น
- ๓) ปัญหาความต้องการของชุมชนอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัด
 ของระเบียบ กฎหมายและงบประมาณที่มีจำกัด
- ๔) โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก งบประมาณมีไม่เพียงพอ

๒.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

- ๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะทางการ
 คลังในการ พิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาถิ่น
- ๒) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
 ให้สามารถ ดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
- ๓) เทศบาลตำบลช้างซ้าย ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับ
 ภารกิจแต่ละ ด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่
- ๔) ในการเสนอโครงการในแต่ละหมู่บ้านควรเสนอโครงการที่สำคัญจำเป็นเร่งด่วนมา
 ก่อน เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีประสิทธิภาพมากขึ้น

